

1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
14日	3日	17日	1日	25日	30日	9日	4日	16日	15日	29日	21日
江戸川区成人式・はたちを楽しむつどい 総合文化センター	第38回町会自治会役員表彰 1014名が受賞	区内で10番目の特別養護老人ホーム「泰山」オープン 首都高速清新町出入口が開通 区内で11番目の特別養護老人ホーム「みどりの郷福楽園」オープン	東京臨海病院オープン／区立幼稚園のサポート保育の拡大（2園⇄4園）・ショートサポート保育開始／73校目の東葛西小学校開校／学校給食の調理業務の民間委託（7校）開始／民間人材による新設児童クラブの運営開始／安心生活応援ネットワークスタート／障害者就労援助センター開設 景気対策特別資金融資受付開始 区内初の公設民営保育園「新堀おひさま保育園」・「葛西おひさま保育園（20日）」開園	国際交流館ユースポート江戸川開設 日本土地地区画整理協会会長賞受賞 水と緑の行動指針を策定 ラクロス国際親善試合（アメリカ男子VS日本代表） 陸上競技場	福祉の相談窓口開設 新長期計画「えどがわ新世紀デザイン」スタート	第27回江戸川区花火大会 江戸川河川敷 小松川地区防災拠点再開発事業が完成 野村・立井国際交流基金による区民訪問団（高校生22名）がゴスフォード市へ出発（24日）	区内で12番目の特別養護老人ホーム「きく」オープン 江戸川区精神保健福祉連絡協議会が江戸川区の精神保健（こころの病）福祉について答申 長寿を祝う集いを小岩アーバンプラザなど7か所で開催（16日⇨2か所、21日⇨7か所）	全国川サミットin江戸川開催（13日） 第25回江戸川区民まつり 篠崎公園 ※60万人が参加 用途地域等見直し方針を決定 区政功労者表彰 56名が晴れの受賞	介護保険事業計画（平成15年～19年度）策定に向けた中間のまとめを公表 江戸川区文化功績賞1名、文化奨励賞1名を表彰 平成庭園・源心庵 中学生区議会の開催	第18回スポーツ栄誉賞9名を顕彰 総合区民ホール区内で15番目のコミュニティ施設「コミュニティプラザ一之江」がオープン	



陸上競技場入口のモニュメント「限りなき挑戦」には、歴代の受賞者135名・5団体のお名前が刻んであります。今年もその努力と荣誉を称え、江戸川区の誇りとして新たに9名の方を記名しました。
 文化課 ☎(5662)0300

スポーツ栄誉賞

今後の活躍を期待して表彰し

- ▽川上亜也加 平井六丁目
 第57回国民体育大会夏季大会水泳少年女子400メートルレリーフ・第2位
- ▽草野歩（松本一丁目）
 第33回全国高等学校バレーボール選抜優勝大会・第3位
- ▽三瓶沙織（鹿骨一丁目）
 平成13年度全国高等学校ハンドボール選抜大会・第3位
- ▽高木洋平（松島四丁目）
 第57回国民体育大会秋季大会バドミントン少年男子・優勝
- ▽高崎朋子（中央一丁目）
- ▽奈良隆章 北葛西二丁目
 第84回全国高等学校野球選手権大会・第3位
- ▽南雲悠子（西篠崎二丁目）
 平成13年度全国高等学校ハンドボール選抜大会・第3位
- ▽芳賀那美子（平井三丁目）
 第33回全国高等学校バレーボール選抜優勝大会・第3位



旧常盤寮が生まれ変わります

- ① レスパイト（介護者の休息のための援助）
- ② 緊急一時保護
- ③ 体験型生活寮
- ④ デイサービス

利用相談開始日
 12月8日（土）
 10時～15時
 11時から12時30分
 13時30分から14時30分
 15時から16時30分
 17時から18時30分
 19時から20時30分
 21時から22時30分
 23時から24時30分
 25時から26時30分
 27時から28時30分
 29時から30時30分
 31時から1月1日（祝）

現在、中葛西二丁目（旧常盤寮）に整備中の心身障害者複合施設の名称が「江戸川区立障害者支援ハウス」に決定しました。この施設は15年4月にオープンし、年中無休で多くの方を支えます。1月から利用相談の受け付けを開始します。

障害者支援ハウス 利用相談の開始

事業内容	定員	利用料
身体障害者 デイスサービス	18歳以上の方15人（1日あたり）	利用者および扶養義務者の所得状況に応じた金額
知的障害者 デイスサービス	18歳以上の方8人（1日あたり）	
心身障害者（児） ショートステイ	小学生以上の方14人（うちレスパイトは3人まで）	
※レスパイトは利用月の3か月前から、緊急一時保護は1か月前から利用相談を受け付けます。		
知的障害者 体験型生活寮 ※利用は3年を限度とします。	8人（うち重度障害者は4人まで）	27,900円（月額）

※利用料のほか、食費などは実費負担となります。



塩沢江戸川荘

塩沢江戸川荘
 12月21日（土）14時から電話で先着順

今年度の受け付けは3月1日（土）31日（月）の宿泊分です。専用申込書でお申し込みください。
 申込期間 1月1日（祝）～10日（金）（消印有効）
 ※申し込みは5室・30人まで
 ※申込書は1グループにつき各施設1枚。
 ◎抽選で決定した受け付け

塩沢江戸川荘 3月分 申し込み

好評発売中
 レンズ「眠りの森の美女」
 世界が絶賛する優美なアンサンブルを、ご覧ください。
 日時 1月30日（木）18時30分
 会場 大ホール
 入場料 S席1万1000円/A席9000円/B席7000円

《企画事業》
 総合文化センター
 申込先・会場
 中央4・14・11
 ☎(3652)1111

塩 沢 号（3月）	ス キー バス
2日（日）～4日（火）／2泊	梅の香楽しむ「秋間梅林」
9日（日）～10日（月）／1泊	塩沢・穂高周遊コース（秋間・箕野梅林）
14日（金）～16日（日）／2泊	箕野 梅林 梅まつり
16日（日）～17日（月）／1泊	野沢温泉 外湯めぐり
23日（日）～25日（火）／2泊	古代史とカクワを楽しむ「岩館遺跡」
30日（日）～31日（月）／1泊	

穂 高 号（3月）	ス キー バス
1日（土）～3日（月）／2泊	城下町松本・旧開智学校
3日（月）～5日（水）／2泊	諏訪名所めぐり
5日（水）～7日（金）／2泊	飛騨 古川
7日（金）～9日（日）／2泊	安曇 野めぐり
10日（月）～17日（月）／7泊	穂高で癒やす「温泉湯治7泊8日」
17日（月）～20日（木）／3泊	飛騨高山・諏訪名所めぐり
20日（木）～22日（土）／2泊	城下町松本・旧開智学校
22日（土）～24日（月）／2泊	善光寺・小布施
24日（月）～26日（水）／2泊	飛騨 古川
26日（水）～28日（金）／2泊	妻 籠 宿
28日（金）～30日（日）／2泊	安曇 野めぐり
30日（日）～4日（火）／2泊	城下町松本・旧開智学校

ご 案 内
 1月のもよおし

総合文化センター ☎(3652)1111

催し・会場	日時	問い合わせ先	入場料
角笛シムレット劇場	大 15日10:30	劇 団 角 笛 ☎(3994)7624	2000円
佐藤崇有賞・平塚由紀子バレエスタジオ第1回発表会	大 18日16:30	佐藤崇有賞・平塚由紀子 ☎(3617)0311	無 料
小さなコンサート	小 19日11:00	加藤ピアノ教室 代表・吉野 ☎047(443)1243	無 料

大＝大ホール、小＝小ホール

船堀シネバル ☎(5658)3230

日 程	上映中	1/18（土）～
シネバル1	『ゴジラ×メカゴジラ』	『黄泉がえり』
シネバル2	『ハリー・ポッターと秘密の部屋』	

※上映作品・時間については、ご確認ください。
 ※料金は大人1800円、学生1500円、小中学生・幼児（3歳以上）・シニア（60歳以上）1000円です。
 ※毎週水曜は女性1000円でご覧いただけます。

アイススケート教室

申込先 会 場
 スポーツランド ☎(3677)1711
 〒133-0063 東篠崎1～8～1

教室名・対象	日 時	定 員	費 用
初心者スケート教室 初めての方、基本を学んで楽しく滑りたい方対象	1月8日～29日の毎週水曜10時～11時30分（4回）	30人	3,200円（貸し靴料を含む）
フィギュアスケート教室 基礎スケートが得意、フィギュアスケートに興味のある方対象	1月7日～28日の毎週火曜18時30分～20時（4回）	30人	一 般 3,200円 小・中学生1,600円（貸し靴料を含む）

12月21日（土）14時から電話で先着順

えどがわ区民ニュース
 12月中旬号放映中

- 特別番組 都市と川と人と…～遊水都市 江戸川区～
- ビデオリポート
 ・歩いて健康 楽しい人生！
 ～ウオーキングフェスタえどがわ2002～
 ・限りなき挑戦
 ～平成14年度江戸川区スポーツ栄誉賞顕彰式～
- 区議会だより 平成14年第4回江戸川区議会定例会
- ニュースフラッシュ
- 江戸川遊歩 鳥すむ水辺

※江戸川ケーブルテレビ・ケーブルビジョン葛西で放映する番組は、内容が一部異なります。
 えどがわ区民ニュース Broad Band
 http://www.city.edogawa.tokyo.jp/news/
 問・ビデオテープの貸し出し
 →映像広報係 ☎(5662)6167

（3） 子育ての悩みや不安など、ひとりで悩まず気軽にご相談ください。 相談日時＝月～土曜 9時～16時30分 問 子育て相談センター（勤労福祉会館1階） ☎(3877)2460

年末年始の区役所・各施設などの業務



区民課・各事務所の窓口業務

年末は12月27日（金）まで、年始は1月6日（月）から行います。
 12月28日（土）～1月5日（日）の死亡届の受理や埋火葬許可証の発行については、区役所1階警備員室で取り扱います。

次の各施設などは表示期間中 休館（業）です

施設名	休 館 日
総合区民ホール	左記をご覧ください
スポーツランド	テニスコート 12月30日（月）17時～1月1日（祝） アイススケート 12月31日（火）～1月1日（祝）
スポーツセンター	12月28日（土）～1月4日（土） ※プールは工事のため12月27日（金）から。
西葛西テニスコート	12月31日（火）16時～1月3日（金）
グリーンパレス	会場受付・貸出 12月28日（土）～1月4日（土） 郷土資料室 12月29日（日）～1月3日（金） ボランティアセンター 12月28日（土）～1月5日（日） 教育研究所・消費者センター・社会福祉協議会・交通安全係
総合文化センター・総合体育館・陸上競技場・区球場・臨海球技場・コミュニティプラザ・之江・小松川区民施設・勤労福祉会館・南葛西会館・小岩アークパンプス・東部フレンドホール・各コミュニティ会館・篠崎コミュニティホール	12月28日（土）～1月4日（土）
《環境促進事業団 ☎(5662)5541》	
施設名	休 館 日
自然動物園	12月30日（月）～1月1日（祝）
今井児童交通公園・篠崎・なぎさボニーランド・パノラマシャトル（総合レクリエーション公園内）	12月29日（日）～1月3日（金）
新左近川駐車場・源心庵	12月28日（土）～1月4日（土）

施設名	休 館 日
各 図 書 館	12月28日（土）～1月4日（土）
各 児 童 館	12月29日（日）～1月3日（金）
河川敷グラウンド	12月28日（土）12時～1月4日（土）12時
スポーツ係 ☎(5662)1636	
谷河内・小岩・松江・船堀テニスコート	12月30日（月）16時～1月3日（金）
スポーツ係 ☎(5662)1636	
一之江主屋敷 文化財係 ☎(5662)7176	12月27日（金）～1月8日（火）
葛西臨海水族園 ☎(3869)5152	12月29日（日）～1月1日（祝）
鳥類園ウォッチングセンター 葛西臨海公園管理所 ☎(5696)1331	12月29日（日）～1月3日（金）
荒川水上バス（秋ヶ瀬～平井・葛西臨海公園） 海洋商船 ☎048(258)7070	12月29日（日）～1月6日（月）
東京水辺ライン（両国～平井・葛西臨海公園） 財東京都公園協会 ☎(5608)8869	12月28日（土）午後～1月3日（金）
江戸川ライン	冬期運休
《節目健診・がん検診》 健康部推進係 ☎(5661)2462	
業務内容	休 業 日
節目健診・胃・乳・肺・大腸・前立腺がん検診・肝炎ウイルス検査 ◎予約が必要な健（検）診もありますので、お問い合わせください。	12月29日（日）～1月5日（日）
子宮がん検診	指定医療機関へお問い合わせください。

総合区民ホール

元旦オープン！
 12月28日（土）～1月4日（土）は休館します。ただし、元旦は展望室を開放するとともに、1階ではたくさんの方の催しを企画しています。皆さん、ぜひお出かけください。

展望室一般開放

1月1日（祝）
 10時～15時

催し

▷ミニコンサート

▷10時から／11時から12時30分／13時30分／14時30分／15時から16時30分

▷とっとこハム太郎と遊ぼう

▷10時30分から13時から

▷和太鼓演奏▷11時30分から

▷ゲーム大会（お年玉プレゼントあり）

▷14時から（12時から受け付け）

問 総合区民ホール ☎(5676)2211

◎1月の初日受け付けは、1月8日（水）に行います。



12月14日（土）から絶賛上映中

相談名	相 談 日	時 間	会 場
区 民 結 婚 法 律 税 外 国 人 咨 詢 室 Foreign Residents Advisory Desk	（身の上、簡易な相談）毎日 水～日曜 第1～4火・金曜 7日 10日 14日 17日 21日 24日 28日 9日 16日 23日 毎週月曜（竹假期日除外） Every Monday (except public holidays) 6日 20日 27日（13日は休み） 第2・3水曜 9日 16日 第1・3土曜 18日 第3水曜 15日 第1水曜（1月はお休みです） 第1～4水曜 8日 15日 22日 第3月曜 20日 水曜 8日 15日 22日 月～金曜 消費者センター内 ☎(5662)7637 月～金曜（予約制） ☎(5662)7154	9時～16時（受付9時～15時） 13時30分～16時（受付8時15分から。定員になり次第締め切り） 13時～16時（受付13時～15時） 10時～16時（受付10時～15時） 9時～17時（新規受付9時30分～16時） 9時～16時	※12月28日（土）～1月4日（土）は休みです。 グリーンパレス ☎(3653)5151 ※12月28日（土）～1月5日（日）は休みです。 各分室・相談室 延勤・労働・福祉・子育て相談
教 育 面 接 相 談	いじめ電話相談 ☎(3654)7867 教育電話相談 ☎(3655)8200 葛西分室 ☎(3689)3718 篠崎分室 ☎(5243)3348 本一色教育相談室 ☎(5607)0483 非 行 ☎(5607)5259 春江学習相談室 ☎(3652)9712 西小岩学習相談室 ☎(3657)0353 東篠崎学習相談室 ☎(5243)3342 西葛西第一学習相談室 ☎(3878)8234 西葛西第二学習相談室 ☎(3689)5230	月、金曜 9時～16時30分	※12月28日（土）～1月5日（日）は休みです。 各分室・相談室 延勤・労働・福祉・子育て相談
子 育 て	月～土曜（12/28・1/4は電話相談のみ受け付け） 子育て相談センター内 ☎(3877)2460	平日9時～20時 土・日・祝10時～17時	※12月28日（土）～1月5日（日）は休みです。 各分室・相談室 延勤・労働・福祉・子育て相談

※祝日は休みです（いじめ電話相談を除く）。
 ※秘密は守ります。 ※相談事項に関する書類がある場合は持参してください。
 ※電話での予約の受け付けはしません（交通事故相談・教育相談・子育て相談を除く）。

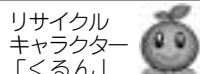
年末年始のごみ収集・資源回収

12月の最終日と1月の開始日は次のとおりです。
 ※地区の欄は現在お住まいの区を収集・資源回収の曜日を示しています。
 （可燃ごみ収集）
 （不燃ごみ収集）
 （粗大ごみ収集）
 年末は12月28日（土）まで収集し、年始は1月4日（土）から受け付けます。申し込み

は電話またはホームページで、粗大ごみ受付センター ☎(5660)7000 http://social.tokyokankyo.or.jp/（資源回収）

15年4月以降利用する方へ
 登録制駐輪場の一斉受け付け
 ～自転車～の放置はやめましょう

15年4月以降に、区内各駅の登録制自転車駐輪場の利用を希望する方は、更新または新規の登録が必要です。勤務先や進学先が決定していない方は、予定で申請できません。
 資格 通勤・通学などで住宅・勤務先が利用駅から直線でおおむね700mを超える距離にある方を登録の有効期間 15年4月1日（火）～16年3月31日（水）申請書の配布場所 駐車駐輪課・各事務所の各駐車駐輪場・区内各駅の広報スタンド
 ※現在登録されている方には申請書を郵送します。
 一斉受け付け期限 1月20日（月）（必着）
 ※空きのある駐輪場は、受け付け方法 郵送または受け付けます。
 一斉受け付け以降も随時受け付けます。
 持参（月・金曜8時30分～17時）で、〒132-8501（住所不要）江戸川区役所駐車駐輪課 区役所北棟3階8番 登録手数料 自転車 2000円/バイク（50ccまで）3000円
 ※手数料は、後日区から郵送する納入通知書でお支払いください。（郵送不可）。
 ◎登録は利用距離の遠い方から順に決定しますので、希望の駐輪場を利用できるとは限りません。
 駐車駐輪課 ☎(5660)1697



リサイクルキャラクター「くるん」

カセットボンベやスプレー缶は、使い切ってから不燃ごみへ。穴を開ける必要はありません。問 清掃・リサイクル課 ☎(5662)8434

凡例 申し込み 問い合わせ



ともに築く 安心で 希望あふれる地域社会

特 集

新規施策

安心子育ての環境づくり

●保育園の定員拡大

区では、民間活力を活用するなど、0～2歳児の低年齢児を中心とした保育園定員の拡大に努めています。

平成10～15年4月にかけて、保育園の新設（5園）や認証保育所の開設（9園）などにより1,125人（うち低年齢児721人）の定員拡大となります。15年度も、地域の需要に合わせてさらなる定員の拡充を図っていきます。

●延長保育実施園の拡大

15年4月から、延長保育を実施している区立保育園を現行の6園（定員120人）から12園（定員240人）に拡大します。

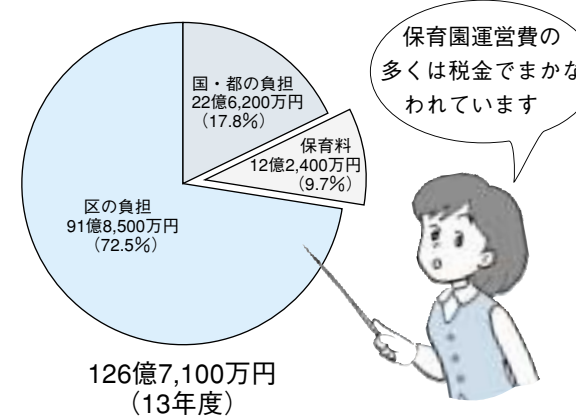


区民の期待に応える保育園運営を目指して

保育園運営費の推移

これまで区では、子どもの健やかな成長と働く保護者の支援のため、保育園の新設や定員拡大など、様々な保育の充実を図ってきました。それに伴い区立保育園の運営費は年々増加し、13年度には年間約127億円が使われています。また、利用者からの保育料収入は、運営費の約10%（年間約12億円）で、不足する経費には多くの税金が投入されています。

■保育園年間運営費



時代に合わせた保育園運営

これからも質・量ともに増大する区民の保育ニーズに応えていくためには、新たな発想による効率的な保育園運営が必要です。

区は、限られた財源の中、さらなる保育の充実に向けて、時代に合わせた保育園運営を進めています。

- ▶ 真に必要な保育サービスを見極め、その充実を図っていきます
- ▶ 豊かな経験と知識を活かして、地域の子育て支援の核となるよう、多様なニーズに応える保育園運営を進めます
- ▶ 適正で効率的な保育園運営を行うため、職員配置の見直しを進めます
- ▶ 保育料が適正な受益者負担となるよう将来的に検討していきます

区では現在、限られた財源の中で、区民が真に求める施策を推進し、「共育」「協働」の社会の実現に取り組んでいます。

今回の特集では、15年度に実施が予定されている新規施策を中心に、安心で希望あふれる地域社会の実現に向けた区の取り組みをご紹介します。

問 企画課 ☎ (5662) 6045

健康・福祉のまちづくり

●保健センター・保健相談所が「健康サポートセンター」に

15年4月から名称を「健康サポートセンター」に改め、健康に関することだけでなく、子育て・介護などについても気軽に相談できる場とし、多くの区民が集うコミュニティの拠点として機能を拡充します。

●「小岩ふれあいセンター（仮称）」がオープン

家庭内に閉じこもりがちな熟年者のために、区内3か所目となる熟年ふれあいセンターをほのぼの作業所内（北小岩二丁目）に開設します。



●支援費制度がスタート

15年4月から、障害者福祉サービスのうち、ホームヘルプサービスや施設サービスなどは、障害者が自ら選び、利用する支援費制度に変わります。そのほかの福祉サービスの利用方法は今までどおりです。

●多機能な複合施設「障害者支援ハウス」の開設

15年4月、中葛西二丁目（旧常盤寮）に身体・知的障害者のためのデイサービス・ショートステイ・知的障害者生活寮・自立生活支援センターなど、多くの機能を持つ複合施設を開設します（3面の関連記事参照）。



●障害者歯科診療所の建設に着手

江戸川区歯科医師会と連携し、江戸川五丁目の区有地を活用した障害者のための歯科診療所開設に向け、準備を進めます。

●母子生活支援施設「そよ風松島荘」の拡充

施設を改修して部屋数を13室から20室に増やすとともに、緊急一時保護室（1室）を設けます。また、運営を民間に委託し、24時間対応の職員体制とします。

「共育」「協働」の地域づくり

●「青少年の翼（仮称）」事業の創設

野村・立井国際交流基金を活用して、青少年を海外に派遣し、様々な世界の人々と交流する海外派遣事業を15年度から実施します。

●環境を学ぶ

「エコセンター（仮称）」暮らしと環境の関係を楽しく、わかりやすく、体系的に学び、区民が相互に学び合う場としての「エコセンター」の設置に向け、準備を進めます。

●「江戸川総合人生大学（仮称）」設立に向けて

区民が互いに学び、育て合い、力を出し合って、よりよい地域社会を実現するのが「共育」「協働」です。この「共育」の場となる総合人生大学のあり方や設立形態などの検討を進めます。

●コミュニティ施設の開設

15年度に、地域活動の拠点となる「北小岩コミュニティ会館」を開設します。さらに、区民のコミュニティ活動や生涯学習の場となる、コミュニティ会館と本格的な図書館の複合施設（東葛西八丁目）の建設に着手していきます。



▲北小岩コミュニティ会館（完成予想図）

●放課後児童健全育成の場づくり

小学校を活用した、新たな放課後児童健全育成の場づくりを進めます。運営にあたり、地域の人材を積極的に活用していきます。

時代に即した新しい 施策を推進するために

厳しい経済状況のもとで、区民の多様な行政需要に応えるため、区では健全財政の堅持とその基盤をつくる徹底した行財政改革に努めています。

組織のスリム化・効率化

事務の効率化を図るため、組織の見直し・IT化を進めています。

- ▶ 全庁LANの整備・戸籍事務のコンピュータ化
- ▶ 区民施設公社の施設のグループ管理化による職員数の削減 など

民間活力の活用

職員を増やさず民間の多様な活力を活かし、サービスの質を落とすことなく、区民の皆さんの期待に応えます。

- ▶ 公設民営保育園・認証保育所の開設
- ▶ 民間人材による新設学童クラブの運営
- ▶ 学校給食調理業務の民間委託 など

施策の見直しと再構築

今日的な視点から施策を見直し、再構築を行っています。また、利用者としてそれ以外の方との負担のバランスを考え、各種使用料などの適正化を図っています。

- ▶ 区民施設使用料や保育園保育料の改定
- ▶ 長寿祝品や心身障害者福祉手当の見直し など

区は、区民の皆さんからお預かりした税金や国・都からの交付金などを財源として、福祉や教育など、様々な施策を行っています。

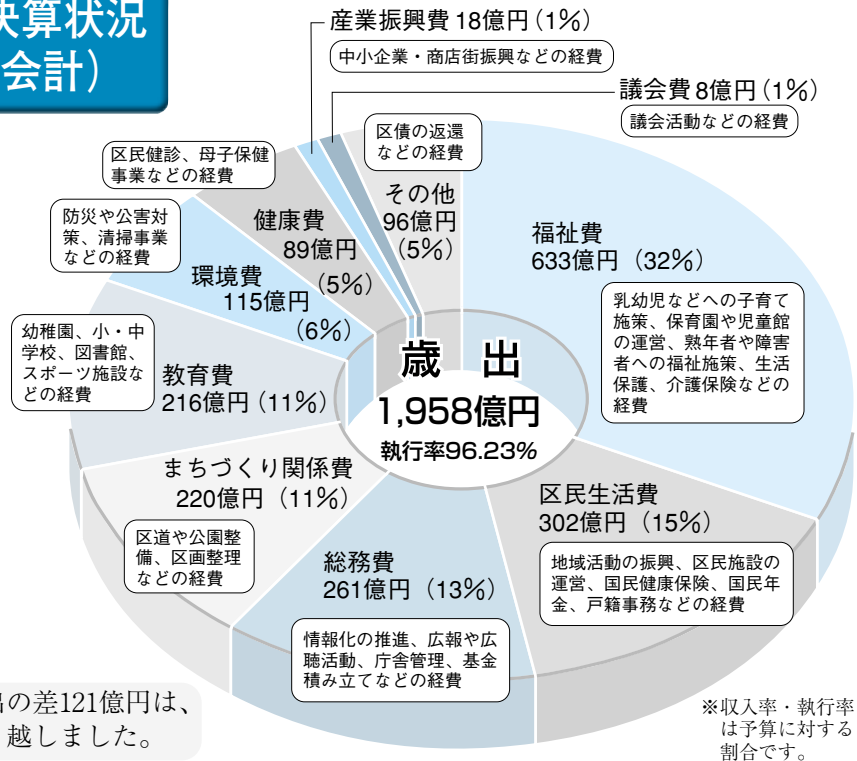
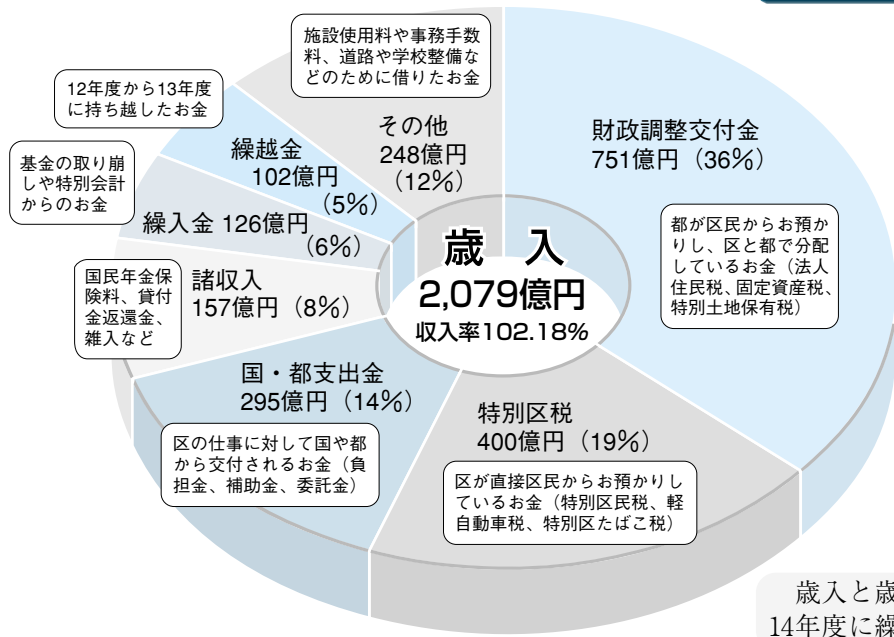
今回は、13年度決算に基づく、区の財政状況をお知らせします。

問 財政課 ☎(5662)6148

お知らせします！ 区の財政状況



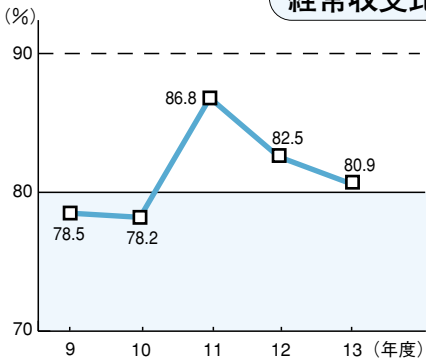
13年度決算状況 (一般会計)



歳入と歳出の差121億円は、14年度に繰り越しました。

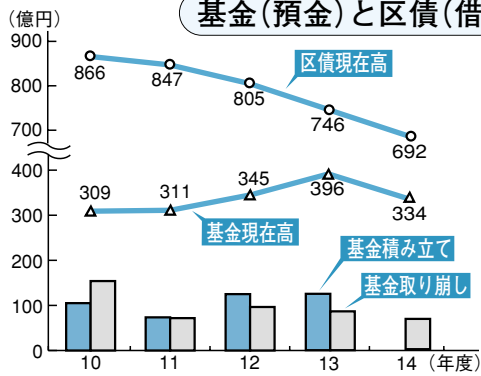
※収入率・執行率は予算に対する割合です。

経常収支比率の推移



経常収支比率は財政状況の健全性を計るものさしの一つです。13年度は、財政調整交付金などの歳入増により前年度に比べて1.6%改善されましたが、適正水準は70~80%（網掛け部分）ですので、引き続き健全財政に向けた取り組みを行います。

基金(預金)と区債(借入金)の推移



バランスシート(貸借対照表)

税金などを財源として整備された資産や、将来返済すべき負債など、「ストックに関する情報」を明らかにしています。

(単位: 億円)

借 方				貸 方			
【資産の部】				【負債の部】			
	13年度	12年度	差引		13年度	12年度	差引
1. 有形固定資産	5,286	5,238	48	1. 固定負債	1,052	1,096	△44
2. 投資等	623	647	△24	(1) 特別区債	668	717	△49
(1) 投資及び出資金	2	2	0	(2) 退職給与引当金	384	379	5
(2) 貸付金	269	290	△21	2. 流動負債	78	88	△10
(3) 基金	352	355	△3	(1) 翌年度償還予定額	78	88	△10
3. 流動資産	405	332	73	負債合計	1,130	1,184	△54
(1) 現金・預金	341	271	70	【正味資産の部】			
(2) 未収金	64	61	3		13年度	12年度	差引
資産合計	6,314	6,217	97	(1) 国庫・都支出金	580	542	38
				(2) 一般財源等	4,604	4,491	113
				正味資産合計	5,184	5,033	151
				負債・正味資産合計	6,314	6,217	97

■13年度は、前年度に比べ土地・建物・預金などの資産が97億円増加し、負債が54億円減少し、正味資産が151億円増加しています。区では、健全財政を進め、生み出された財源を有効に活用することで、次年度以降の負担となる借り入れをできるだけおさえ、将来にわたってサービスを提供するための資産形成を行っています。

行政コスト計算書

区民サービスのための経費を、「コスト」という側面から明らかにしています。

(単位: 億円)

		13年度	12年度	差引
行政コスト	職員の人件費など	444	448	△4
	事務用品費・建物の維持補修費・減価償却費	421	423	△2
	各種手当・補助金など	681	651	30
	区債利子・不納欠損額	32	37	△5
	行政コスト計（A）	1,578	1,559	19
収入項目	使用料や手数料など	129	99	30
	国や都からの支出金	239	228	11
	一般財源等 （区税・財政調整交付金など）	1,306	1,277	29
	収入計（B）	1,674	1,604	70
その他調整額（C）		17	5	12
一般財源等の差額（D＝B－A＋C）		113	50	63

■行政コスト1,578億円を区民一人あたりに換算すると、一人24万6,000円のサービスを提供したことになります。

■一般財源等の差額が113億円ですが、これは企業で言えば利益を計上したということです。区では、この余剰金を資産形成のための財源として、有効に活用しています。