

業務効率の改善と付加価値の拡大<プロセス改革DX>

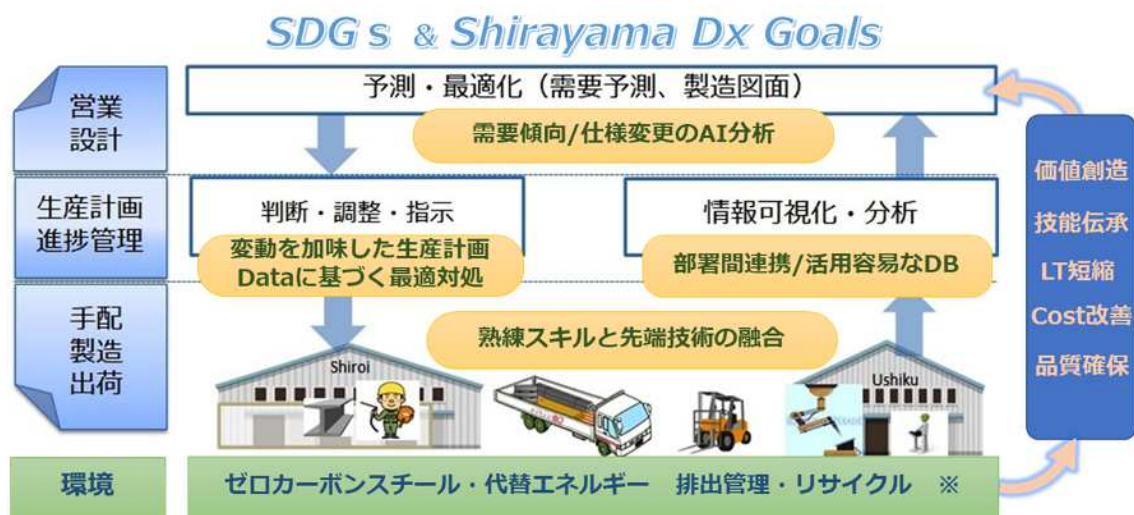
経緯

同社は、意匠建築用スチール製支持材をはじめ、橋梁の補強・拡幅用鋼製地覆などの製品を、工作製図から材料加工・溶接・組立て・塗装の各工程を経て顧客の要望に合わせて提供する企業である。培ってきた熟練作業と個人のスキルを基に事業を維持してきたが、製品仕様や顧客の要求（納期、価格面）が厳しさを増す中、従来のやり方では苦戦が懸念される。また、温暖化による自然災害等を考慮すると環境負荷の軽減は一企業としての責務と考え、デジタル技術を活用し、課題解決を図ることとした。

取り組み内容

SDGsとShirayamaDxGoalsに向け、本事業では次の取り組みを行った。1) 拠点間リモート環境の整備により定例進捗会議をWeb化し、遠隔の製品検査体制を実現することで、災害・感染症禍でも事業継続が可能な体制を実現し、拠点間の移動工数削減による効率化と、排出ガスの削減を実現。2) 工程管理ソフトを導入し、生産計画を詳細化。バーコードによる進捗登録、工程毎の予定実績を明確化し、効率向上及び増産体制を実現。3) 工程管理の適正化により、各工程における製品等の移動を減らして排出ガス抑制など、環境配慮型生産にも着手。

その他、溶接の自動化やLED化も並行して取り組み、84H/月の工数削減、460Kg/月（概算値）のCo2排出削減を実現した。



※業界の技術動向をウオッチし可能な限り検討

企業名

株式会社シラヤマ

代表者

白山 良一

所在地

江戸川区平井2-1-8

電話

03-3682-8355

URL

<http://www.shirayama.net/>

